

# ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**АДРЕС** Россия, Новосибирск, пр. К. Маркса, 26/4 – 1  
**ТЕЛ:** +7 913 900 19 85  
**E-MAIL** khayrullina@corp.nstu.ru; proreg5@mail.ru  
**ДАТА РОЖДЕНИЯ** 21.06.1969  
**СЕМЕЙНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ** замужем



## МЕСТО РАБОТЫ И ДОЛЖНОСТЬ

Новосибирский государственный технический университет, проректор по инновациям и развитию; профессор кафедры менеджмента; с.н.с. научно-образовательного центра "Сибирский регион"; Россия, Новосибирск, пр. Карла Маркса, 20, <https://www.nstu.ru/>.

## УЧЕНАЯ СТЕПЕНЬ

Доктор экономических наук (решение Высшей аттестационной комиссии от 17.10.2003 № 40д/13, диплом ДК № 019405).

## УЧЕНОЕ ЗВАНИЕ

Профессор (присвоено Приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 17.10.2007 № 2151/359-п, аттестат серия ПР № 002976).

## СПЕЦИАЛЬНОСТЬ НАУЧНЫХ РАБОТНИКОВ

Экономика и управление народным хозяйством (сфера услуг).

## ОБРАЗОВАНИЕ

Высшее (Новосибирский институт советской кооперативной торговли, 1990).  
Квалификация: экономист.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА

Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации, направление «Менеджмент» (2009, на базе НГТУ, со стажировкой в Международном институте менеджмента (MIF), Финляндия).

## НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМОЕ ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

- Выпускник Московской школы управления «СКОЛКОВО» по программе для управленческих команд университетов «Школа ректоров 13» (2017). Диплом.
- Бережливое производство (курс подготовки экспертов) / АНО «Институт «Оргпром» (2015). Сертификат эксперта.
- Бережливое производство. Продвинутый уровень / INTRODUCTION OF LEAN PRODUCTION (ADVANCED LEVEL) / Toyota Engineering Corporation, Japan (2018). Международный сертификат.
- Управление проектами в соответствии с требованиями IPMA/СОВНЕТ / ГК Проектная ПРАКТИКА - УКЦ "Проектная ПРАКТИКА" (Москва, 2020).
- Эндаумент и внебюджетное финансирование в университете / Национальный фонд подготовки кадров (2020).

## СТАЖ НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

23 года, из них на руководящих должностях (зав. кафедрой, директор Института дополнительного профессионального образования, декан, проректор) – 19 лет.

## ОПЫТ РАБОТЫ

Должность	Начало месяц/год	Окончание месяц/год
<b>Новосибирский государственный технический университет</b>		
Проректор по инновациям и развитию; профессор кафедры менеджмента; с.н.с.	Август 2020	настоящее время
Декан факультета бизнеса; профессор кафедры менеджмента; с.н.с.	Июнь 2012	Июль 2020
Директор Института дополнительного профессионального образования (ИДПО)	Ноябрь 2011	Май 2012
<b>Новосибирский государственный университет экономики и управления (НИНХ)</b>		
Профессор	Май 2011	Октябрь 2011
<b>Сибирский университет потребительской кооперации</b>		
Проректор (по региональным связям (2013-2010); по научной работе (2010-2011))	Ноябрь 2003	Март 2011
Зав. кафедрой экономики	Сентябрь 2001	Октябрь 2003
Доцент кафедры экономики	Сентябрь 1997	Август 2001

- участие в разработке стратегических программ развития университета и факультета;
- управление контингентом студентов, включая организацию приема абитуриентов, образовательного процесса, контроль успеваемости и т.д., обеспечение качества на каждом из этапов;
- оптимизация организационной структуры факультета для достижения стратегических задач развития, сбалансирования ресурсов;
- развитие образовательной деятельности всех уровней (бакалавриат и специалитет, магистратура, аспирантура, бизнес-образование) с учетом актуальных тенденций, открытие востребованных образовательных программ; обеспечение их качества и аккредитации;
- формирование научной повестки и ее глобальной рамки, организация научно-исследовательской и инновационной работы на факультете;
- развитие международного образовательного и научного сотрудничества;
- управление персоналом и повышение кадрового потенциала факультета;
- развитие материальной базы; решение текущих хозяйственных вопросов;
- повышение финансовой устойчивости и привлечение средств из внебюджетных источников; контроль эффективности использования финансовых средств;
- маркетинг и связи с общественностью, развитие партнерств с органами власти, бизнес-сообществом, институтами развития с учетом стратегических целей факультета и университета;
- развитие студенческого самоуправления и системы социальной поддержки студентов, организация сопровождения талантливой молодежи.

## **НАУЧНЫЙ ОПЫТ**

---

**Всего опубликовано 85 научных работ.**

**В 2015-2020 гг. опубликовано 58 научных работ (включая 5 монографий), в том числе в изданиях, индексируемых:**

- Web of Science Core Collection – 11;
- Scopus – 8;
- РИНЦ – 41.

**Индекс Хирша** в изданиях, индексируемых в WoS - 2, Scopus - 3, РИНЦ - 11.

**WoS ResearcherID:** R-7393-2016

**Scopus AuthorID:** 57031925200

**ORCID:** <http://orcid.org/0000-0003-2028-0161>

**Кандидатская диссертация** в области бизнес-планирования (1997).

**Докторская диссертация** в области управления социально-экономическими системами в эпоху информатизации (2003).

**Область научных интересов в настоящее время:** управление социально-экономическими системами; устойчивое развитие; управление инновациями; институциональная среда развития бизнеса; эффективное использование ресурсов.

**Под руководством М. В. Хайруллиной защищено 7 кандидатских диссертаций** с присвоением ученой степени кандидатов экономических наук (08.00.05).

**Опыт руководства проектами и участия в них:**

Руководитель проекта (Государственный контракт по заказу Министерства науки и высшего образования РФ) по внедрению в вузах Алтайского края и Республики Алтай эффективных управленческих моделей в соответствии с запросами региона и научно-технологическими вызовами (2019-2020 гг.).

Руководитель проекта - победителя Благотворительного Фонда Владимира Потанина - "Новый онлайн-курс "Управление производственными системами: современная теория и практика" (2020-2021 гг.).

Победитель конкурса грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества в 2019 г. (заявка № 19-1-028528). Проект "Дискуссионный Форум-клуб "Инженеры будущего: Homo Creatus". Руководитель проекта.

Проект в рамках государственного задания 26.2024.2017/ПЧ. 2017-2019 гг. Тип заявки: Наука будущего. Влияние инновационного фактора на процессы конвергенции в пространственном развитии: методология, инструментарий, оценки (межстрановые и межрегиональные измерения). Исполнитель.

Проект РФФИ № 13-06-06086 (организация III Международной научной конференции "Институциональная трансформация экономики: условия инновационного развития, 2013 г.). Исполнитель.

Обладатель гранта мэрии г. Новосибирска молодым ученым "Моделирование соотношения рыночных и муниципальных регуляторов в развитии торговли г. Новосибирска" (договор №30-08 от 12.12.2008).

**Членство в научных и профессиональных сообществах:**

- Член рабочей группы при Министерстве науки и инновационной политики Новосибирской области по разработке проекта закона Новосибирской области, регулирующего отношения в научной, научно-технической сферах и инновационной деятельности в Новосибирской области (с 08.09.2020 г.).

- Член рабочей группы при Министерстве науки и инновационной политики Новосибирской области по выработке предложений по определению единого оператора Новосибирской области в инновационной сфере (с 10.07.2020 г.).

Член Редколлегий и Редакционных светов в 3-х журналах ВАК («Проблемы современной экономики», «Идеи и идеалы», «Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права»).

Член Регионального экспертного совета РФФИ по направлению «Экономические науки» с 2017 года.

Член Новосибирской региональной комиссии подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ (Президентская программа) с 2010 года.

Эксперт научно-технических и инновационных проектов Новосибирской области (с 2013 г.) (в соответствии с Порядком предоставления субсидий субъектам ин-

новационной деятельности (Постановление Правительства НСО от 01.04.2015 № 126-п)).

Член международной ассоциации «Академия менеджмента - The Academy of Management».

Член научных комитетов международных конференций:

- 21st и 22nd International Economic Conference – IECS «Economic Prospects in the Context of Growing Global and Regional Interdependencies» (Lucian Blaga University, Sibiu – Romania), 2015-2016;

- The International Conference on Marketing Management, Trade, Financial and Social Aspects of Business (MTS, Košice (Slovak Republic), Tarnobrzeg (Poland), 2017.

## **РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

---

В период с 2014 по 2019 г. инициировала, координировала и руководила новыми образовательными проектами:

- подготовка программ к прохождению международной профессионально-общественной аккредитации; результат: получена международная профессионально-общественная аккредитация основных образовательных программ по направлениям подготовки 38.03.01, 38.04.01 «Экономика» и 38.03.02, 38.04.02 «Менеджмент», подтверждено их соответствие Европейским стандартам гарантии качества образования ESG-ENQA (2015 г., сертификат сроком до 25.06.2021 г.);

- открытие новых совместных образовательных программ магистратуры; результат: открыты программы двух дипломов по напр. 38.04.02 Менеджмент с Лаппеенрантским университетом технологий (Финляндия) и Восточно-Казахстанским государственным университетом им. Д. Серикбаева;

- координация деятельности студенческого бизнес-инкубатора НГТУ (СБИ «Гараж») и межвузовского сетевого бизнес-инкубатора Новосибирска (открыт в 2018 г.); на площадке бизнес-инкубатора проводятся образовательные мероприятия с привлечением представителей органов власти и бизнеса, ведущих экспертов по рынкам Национальной технологической инициативы (НТИ), трекеров ФРИИ, представителей венчурных фондов, ведущих бизнес-инкубаторов России;

- развитие международных связей с вузами Финляндии, Германии, Словакии, Чехии, Китая, Ю. Кореи, Казахстана (личное установление контактов, разработка и подписание договоров, совместные монографии (две в 2016-2018 гг. с учеными из Университета Братиславы, Словакия));

- в 2017 году инициировала и организовала открытие Лин-лаборатории «Фабрика процессов»; по сути – создана «школа бережливого производства» как комплекс совместных образовательных мероприятий с предприятиями-партнерами Новосибирска, направленных на углубленную подготовку специалистов и студентов в сфере современного производственного менеджмента;

- в 2019 г. открыта первая в Новосибирске университетская Точка кипения на базе НГТУ (в составе команды).

**Общее руководство Институтом дополнительного профессионального образования (ИДПО)** - <http://idpo.nstu.ru/>. Система ДПО на факультете включает следующие направления и программы:

- Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ;
- программы профессиональной переподготовки (Менеджмент; Управление персоналом; Экономика предприятий и организаций; Бухгалтерский учет и финансы; Маркетинг; и др.);
- курсы повышения квалификации (Производственный менеджмент и логистика; Управление персоналом; Экономика, финансы и учет; Маркетинг и продажи; Компьютерные технологии);
- программы MBA: Маркетинг; Управление финансами организаций; Стратегический менеджмент и предпринимательство;
- образовательные и консалтинговые услуги для бухгалтеров и аудиторов.

### **УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НГТУ**

---

Участвовала в разработке программ развития НГТУ: Программы развития НГТУ как опорного вуза региона; Программы трансформации НГТУ в центр инновационного, технологического и социального развития региона; Конкурсном отборе площадок для апробации управленческих моделей взаимодействия опорного университета с регионом. Результаты: НГТУ является победителем конкурсов этих программ.

Участвовала в подготовке заявки НГТУ по Программе повышения конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров (ТОП-100).

Руководитель 4-х мероприятий и 2-х стратегических проектов по Программе развития НГТУ как опорного вуза региона.

Входила в состав команды НГТУ как участника образовательного интенсива «Остров 10—22» (июль 2019 г.). Роль в команде: проректор по развитию (или аналогичная функция), который занимается вопросами стратегического управления в вузе.

Инициировала и организовала стратегические сессии с участием МШУ Сколково на базе НГТУ по конструированию будущего университета с учетом мировых и национальных трендов развития высшего образования и науки.

## **НАГРАДЫ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ**

---

Почетная грамота Министерства образования и науки Российской Федерации «За заслуги в сфере образования и многолетний добросовестный труд» (2016).

Почетная грамота Губернатора Новосибирской области «За заслуги в подготовке квалифицированных специалистов, многолетний добросовестный труд» (2018).

Памятный знак «За труд на благо города» в честь 125-летия со дня основания города Новосибирска (2018).

Почетная грамота мэра г. Новосибирска за высокопрофессиональную учебно-методическую, научную, педагогическую деятельность и большой вклад в развитие научно-технического и образовательного комплексов города Новосибирска (2016 г.).

Благодарность Губернатора Новосибирской области за высокие профессиональные достижения, способствующие профессиональному росту специалистов и наращиванию кадрового потенциала Новосибирской области (2012 г.).

Почётная грамота Губернатора Новосибирской области за особый вклад в развитие научно-образовательного комплекса Новосибирской области (2010 г.).

Почётная грамота Городского совета Новосибирска «За высокие трудовые и профессиональные достижения» (2006 г.).

Почётная грамота мэрии Новосибирска «За личный вклад в подготовку высококвалифицированных специалистов для предприятий, учреждений и организаций города» (2003 г.).

## **УВЛЕЧЕНИЯ**

---

Спорт (бег, лыжи, велосипед); путешествия.

## **ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА**

---

Целеустремленность, коммуникабельность, требовательность к себе и коллегам. Предпочитаю работать в команде.

## СПИСОК НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ПУБЛИКАЦИЙ В 2015-2019 ГГ.:

---

1. Khayrullina M. V. Public-Private Partnerships in R&D: The Russian Situation / M. V. Khayrullina, M. A. Arzamastseva // Journal of Engineering and Applied Sciences. - 2018. - Vol. 13, iss. 2. - P. 452-456 - (Indexed in Scopus). - DOI: 10.3923/jeasci.2018.452.456. - Q3 в системе SJR (2018).
2. Khayrullina M. V., Kislitsyna O. A. Role of personnel in continuous improvements of Russian companies production systems // New trends in process control management: Monograph. - Ostrava : Technical University of Ostrava, 2018. - Ch. 9. - P. 185-208. - ISBN 978-80-248-4161-8.
3. Khayrullina M. CSR in sustainable development: Comparative analysis // Quality Innovation Prosperity, 2017, Vol. 21, No 3, p. 36-49. (Indexed in Scopus). - DOI: 10.12776/QIP.V21I3.943. - Q3 (SJR (2018)). - <http://www.qip-journal.eu/index.php/QIP/article/view/943>.
4. Sustainable development in conditions of Slovakia and Russia: Monograph / M. Bosak, Z. Hajduova, P. Andrejovsky, R. Lasko, M. V. Khayrullina, N. A. Shcherbakova, E. S. Gorevaya. - 1 ed. - Brussels : EvroScientia vzw, 2016. - 209 p. - ISBN 978-90-822990-4-5.
5. Strategic models of introducing innovative technology for management of electric power consumption into world markets / I. L. Klavsuts, G. L. Rusin, M. V. Khayrullina // Actual problems of electronic instrument engineering (APEIE–2016) : Proceedings of 13th International scientific technical conference, Novosibirsk, 3–6 Okt. 2016. : in 12 vol. – Novosibirsk : NSTU, 2016. – V. 1, P. 3. – pp. 247-252. - (Indexed in WoS). - ISBN 978-5-7782-2991-4.
6. Khayrullina M.V. High tech development of Russian old industrial regions: opportunities and instruments // Actual problems of electronic instrument engineering (APEIE–2016) : Proceedings of 13th International scientific technical conference, Novosibirsk, 3–6 Okt. 2016. : in 12 vol. – Novosibirsk : NSTU, 2016. – V. 1, P. 3. – pp. 284-289. - (Indexed in WoS). - ISBN 978-5-7782-2991-4.
7. Хайруллина М. В. Роль инжиниринговых компаний в модернизации металлургии и машиностроения региона (на примере Новосибирской области) // Российское предпринимательство. - 2016. – Том 17. – № 10. – С. 1197–1212. - DOI: 10.18334/rp.17.10.35286. - <https://elibrary.ru/item.asp?id=26137102>. - <https://elibrary.ru/item.asp?id=26137102>; <https://creativeconomy.ru/lib/35286>.
8. Хайруллина М. В. Технологическое предпринимательство: сдерживающие факторы и условия развития // Российское предпринимательство. - 2016. – Т. 17, № 16. – С. 1831–1848. - DOI: 10.18334/rp.17.16.36402. - <https://elibrary.ru/item.asp?id=26562743>; <https://creativeconomy.ru/lib/36402>.
9. Технологическое решение проблемы регулирования напряжения в распределенной энергетике / А. Г. Фишов, И. Л. Клавсуц, М. В. Хайруллина, А. Б. Клавсуц // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Энергетика. (Ядро РИНЦ). - 2016. – Т. 16, № 3. – С. 41–48. - DOI: 10.14529/power160305. - <https://vestnik.susu.ru/power/article/view/5607>.
10. Хайруллина М. В. Устойчивое развитие: к вопросу о показателях оценки // Экономика и предпринимательство. - 2016. – № 8 (73). – С. 1079–1085. - <https://elibrary.ru/item.asp?id=26482762>.

11. Управление инновациями: организационно-экономические и маркетинговые аспекты : монография / Е. С. Горевая, М. В. Хайруллина. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2015. - 307 с. - ISBN 978-5-7782-2722-4.

12. Khayrullina M., Kislitsyna O., Chuvaev A. Production systems continuous improvement modeling // Quality Innovation Prosperity. - 2015. - Vol. 19. - No 2. P. 73-86. (Indexed in Scopus). - DOI: 510.12776/QIP.V19I2.576. - Q3 (SJR, 2018). - <http://www.qip-journal.eu/index.php/QIP/article/view/576>.

13. Evolution of business models: past and present trends / E. Gorevaya, M. Khayrullina // Procedia Economics and Finance. - 2015. - Vol. 27. - P. 344–350. - DOI: 10.1016/S2212-5671(15)01005-9. (Indexed in WoS).

14. Непрерывное улучшение производственной системы промышленного предприятия: показатели и модель оценки / М. В. Хайруллина, О. А. Кислицына, А. В. Чуваев // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Сер. : Экономические науки. - 2015. – № 6 (233). – С. 81–90. - DOI: 10.5862/JE.233.9. - <https://elibrary.ru/item.asp?id=25125487>; <http://elib.spbstu.ru/dl/2/j16-113.pdf/en/info>.